



2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Temmuz 2025

İçindekiler

GİRİŞ.....	3
1. OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	4
A- BÜTÇE GİDERLERİ.....	4
A.1 01 Personel Giderleri	4
A.2 02 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	4
A.3 03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri.....	4
A.4 05 Cari Transferler.....	5
A.5 06 Sermaye Giderleri.....	5
B- BÜTÇE GELİRLERİ	5
B.1 03 Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri	5
B.2 04 Alınan Bağış ve Yardımlar	5
B.3 05 Diğer Gelirler.....	5
C- FİNANSMAN	6
2. OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER.....	6
2.1.01 Personel Gideri	6
2.2.02 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	6
2.3.03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri.....	6
2.4.05 Cari Transferler	6
2.5.06 Sermaye Giderleri.....	7
2.5.1 Derslikler ve Merkezi Birimler.....	7
2.5.2 Kampüs Altyapısı	10
2.5.3 Dijitalpark Teknokent Çekmeköy Projesi	10
2.5.4 Hizmet/Yatırım Durumu.....	10
2.5.5 Üniversitemiz Kütüphanesinde Sunulmak Üzere 2025 Yılı İlk Yarıyı İtibariyle Mevcut Durum.....	12
2.5.6 Üniversitemiz Birimlerinde Kullanılmak Üzere 2025 Yılı İlk Yarıyı İtibariyle Mevcut Durum.....	13
3 TEMMUZ-ARALIK 2024 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER.....	14
3.5 BÜTÇE GİDERLERİ	14
3.5.1 01 Personel Giderleri	14
3.5.2 02 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	14
3.5.3 03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri.....	14
3.5.4 05 Cari Transferler.....	14
3.5.5 06 Sermaye Giderleri.....	14
3.6 BÜTÇE GELİRLERİ.....	15
3.6.1 03 Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri	15
3.6.2 04 Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	15
3.6.3 05 Diğer Gelirler.....	15
C. FİNANSMAN.....	15
IV- TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER	15

EK-1 BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ.....	16
EK-2 BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ	17
EK- 3 PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ.....	18

GİRİŞ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 30 uncu maddesinde, genel yönetim kapsamındaki idarelerin, ilk altı aylık bütçe uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefleri ile faaliyetlerini Temmuz ayı içerisinde kamuoyuna açıklayacakları hükme bağlanmıştır. 2025 yılı bütçesi ile toplam 996.336.108,98.-TL ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen bu ödeneklerin etkili, ekonomik, verimli, hukuki ve yerinde kullanılmasına özen gösterilmiştir. Bu doğrultuda ilk altı ayda Üniversitemiz hizmetlerinin sunulmasında 433.046.828,46.-TL gelir, 442.510.562,79.-TL gider gerçekleşmiştir. Bu bağlamda üniversitemizce, yılın ilk altı aylık dönemine ilişkin bütçe uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerin yer aldığı kapsamlı rapor oluşturulmuş ve hazırlanan “2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu” aşağıda kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

1. OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

A- BÜTÇE GİDERLERİ

2025 yılı ilk altı aylık döneminde bütçe giderlerinde 442.510.562,79.-TL'lik bir harcama gerçekleşirken 2024 yılının aynı döneminde 348.806.406,45.-TL'lik bir harcamayla %26,86 oranında artış olmuştur.

Personel Giderlerinde artış yüzde 43,10 iken Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinde yüzde 41,39'luk bir yüzde ile gerçekleşirken, Mal ve Hizmet Alımı Giderleri kaleminde yüzde 41,47'lik, Cari Transferlerde yüzde 20,60'lık bir artış gerçekleşirken Sermaye Giderlerinde ise bir önceki yıla göre artış gerçekleşmemiştir.

Ocak-Haziran 2025 dönemindeki gelişmelerdeki artış oranları; Personel Giderleri ve Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri, Mal ve Hizmet Alımı Giderleri ve Cari Transferler kalemlerinde yükseliş olarak gözlemlenmektedir. En fazla artış %43,10 ile Personel Giderleri kaleminde iken bunu % 41,47 ile Mal ve Hizmet Alım Giderleri kalemi takip etmiştir.

A.1 01 Personel Giderleri

2025 yılının ilk altı ayında 279.729.150,35.-TL gider gerçekleşirken 2024 yılının ilk altı ayında 195.472.111,78.-TL gider gerçekleşmiştir. Bu tertibe ilişkin gider gerçekleşme oranı 2025 yılının ilk altı ayında % 51,52 iken, 2024 yılının ilk altı ayında ise % 46,36'dır. 2025 yılının ilk altı ayında 2024 yılının ilk altı ayına göre % 43,10'luk bir artış gerçekleşmiştir.

A.2 02 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

2025 yılının ilk altı ayında 34.834.521,32.-TL gider gerçekleşirken 2024 yılının ilk altı ayında 24.636.972,59.-TL gider gerçekleşmiştir. Bu tertibe ilişkin gider gerçekleşme oranı 2025 yılının ilk altı ayında % 47,20 iken, 2024 yılının ilk altı ayında ise % 45,01'dir. 2025 yılının ilk altı ayında 2024 yılının ilk altı ayına göre % 41,39'luk bir artış gerçekleşmiştir.

A.3 03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri

2025 yılının ilk altı ayında 54.059.622,07.-TL gider gerçekleşirken 2024 yılının ilk altı ayında 38.210.147,77.-TL gider gerçekleşmiştir. Bu tertibe ilişkin gider gerçekleşme oranı 2025 yılının ilk altı ayında % 33,97 iken, 2024 yılının ilk altı ayında ise % 34,15'dir. 2025 yılının ilk altı ayında 2024 yılının ilk altı ayına göre % 41,47'lik bir artış gerçekleşmiştir.

A.4 05 Cari Transferler

2025 yılının ilk altı ayında 8.775.184,11.-TL gider gerçekleşirken 2024 yılının ilk altı ayında 7.275.722,84.-TL gider gerçekleşmiştir. Bu tertibe ilişkin gider gerçekleşme oranı 2025 yılının ilk altı ayında % 70,10 iken 2024 yılının ilk altı ayında ise % 62,66'dır. 2025 yılının ilk altı ayında 2024 yılının ilk altı ayına göre % 20,60 oranında bir artış gerçekleşmiştir.

A.5 06 Sermaye Giderleri

2025 yılının ilk altı ayında 65.112.084,94.-TL gider gerçekleşirken, 2024 yılının ilk altı ayında 83.211.451,47.-TL gider gerçekleşmiştir. Bu tertibe ilişkin gider gerçekleşme oranı 2025 yılının ilk altı ayında % 31,30 iken 2024 yılının ilk altı ayında ise % 22,81'dir. 2025 yılının ilk altı ayında 2024 yılının ilk altı ayına göre bir artış gerçekleşmemiştir.

B- BÜTÇE GELİRLERİ

Üniversitemizin gelirleri, Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler, Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri, Diğer Gelirler olmak üzere üç başlıktan oluşmaktadır.

2025 Gerçekleşme toplamı (Ocak-Haziran) 433.046.828,46.-TL iken, 2024 yılının ilk altı ayında (Ocak-Haziran) gerçekleşme toplamı 382.360.149,84.-TL şeklinde gerçekleşmiş olup gerçekleşme oranı %13,25 oranında artış şeklinde sonuçlanmıştır. 2025 yılında ise başlangıç ödeneğimiz 979.443.000,00.-TL olarak belirtilmiş olup yılın ilk altı ayında (Ocak-Haziran) gerçekleşme toplamı 442.510.562,79.-TL olarak sonuçlanmıştır.

B.1 03 Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri

2024 yılının ilk altı ayında 4.558.292,15.-TL gelir gerçekleşirken 2025 yılının ilk altı ayında 7.867.129,42.-TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk altı ayında 2024 yılının ilk altı ayına göre % 72,58 oranında bir artış gerçekleşmiştir.

B.2 04 Alınan Bağış ve Yardımlar

2024 yılının ilk altı ayında 374.638.681,00.-TL gelir gerçekleşirken 2025 yılının ilk altı ayında 395.407.650,00.-TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk altı ayında 2024 yılının ilk altı ayına göre % 5,54 oranında bir artış gerçekleşmiştir.

B.3 05 Diğer Gelirler

2024 yılının ilk altı ayında 3.163.177,00.-TL gelir gerçekleşirken 2025 yılının ilk altı ayında 29.772.049,04.-TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk altı ayında 2024 yılının ilk altı ayına göre % 941,20 oranında bir artış gerçekleşmiştir.

C- FİNANSMAN

Üniversitemiz 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri çerçevesinde giderlerini, yıl içinde elde ettiği öz gelirler ve hazineden aldığı yardımlar ile karşılamaktadır. Yılsonunda elde edilen öz gelirlerden harcanamayan kısım sonraki yıl giderlerinin finansmanında kullanılmak üzere devri gerçekleştirilmektedir.

Üniversitemiz Ocak – Haziran 2025 dönemi bütçe giderleri; 2025 yılı içerisinde tahsil edilen Alınan Bağış ve Yardımlar, 2024 yılından 2025 yılına devreden banka mevcudundan, Öz gelirlerden finanse edilmiş olup giderler için toplam 442.510.562,79.-TL nakit kullanılmıştır. Giderlerin finansmanı amacıyla borçlanma yapılmamıştır.

2. OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

Ocak-Haziran 2025 döneminde bütçe imkânları dâhilinde öncelikli ihtiyaçlar ve 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Tebliğlerinde yer alan esas ve usuller dikkate alınarak, Cumhurbaşkanlığı tarafından yayınlanan tasarruf genelgelerine uygun olarak, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasının sağlanmasına, kamu hizmetlerinin yürütülmesine, bütçe giderlerinde tasarruf ve etkinlik sağlanmaya çalışılmış ve bu hedefler doğrultusunda gerekli önlemler alınmıştır.

2.1 01 Personel Gideri

Ocak-Haziran 2025 döneminde Üniversitemiz akademik, idari, 4/B sözleşmeli personel 4/C sözleşmeli personel, yabancı uyruklu sözleşmeli personel, ek ders karşılığı çalıştırılan personel, kısmi zamanlı çalıştırılan öğrencilere ve 4857 sayılı İş Kanunu kapsamında çalıştırılan işçi statüsündeki personele maaş, ücret, sosyal hak ve ek çalışma karşılıkları olarak 279.729.150,35.- TL harcama gerçekleşmiştir.

2.2 02 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri:

Ocak-Haziran 2025 döneminde Üniversitemiz Akademik, idari, 4/B sözleşmeli personel 4/C sözleşmeli personel, yabancı uyruklu sözleşmeli personel, ek ders karşılığı çalıştırılan personel, kısmi zamanlı çalıştırılan öğrencilere ve 4857 sayılı İş Kanunu kapsamında çalıştırılan işçi statüsündeki personelin sosyal güvenlik kurumu devlet primi olarak 34.834.521,32.- TL harcama gerçekleşmiştir.

2.3 03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri:

Ocak-Haziran 2025 döneminde Üniversitemizin akademik ve idari birimlerinin tüketim malzemeleri, personel yollukları, görev giderleri, hizmet alımları, temsil, ağırlama ve tanıtma, menkul mal alım ve onarımı ve bina küçük onarımları giderleri için 54.059.622,07.-TL gider gerçekleşmiştir.

2.4 05 Cari Transferler:

Ocak-Haziran 2025 döneminde Üniversitemiz personeli, SGK'ya %5 kurum karşılıkları, emekli ikramiyesi ve emekli personel tazminatları olarak 8.775.184,11.-TL gider gerçekleşmiştir.

2.5 06 Sermaye Giderleri:

Ocak-Haziran 2025 döneminde Üniversitemiz yatırım projeleri için 65.112.084,94.-TL gider gerçekleşmiştir.



2.5.1 Derslikler ve Merkezi Birimler

Üniversitemizin 75.000 m²'lik 1. Etap Kampüs Binalarının yapımı 21.11.2013 tarihinde Başbakanlık Toplu Konut İdaresi ile Üniversitemiz arasında imzalanan protokol kapsamında tamamlanmıştır.

Üniversitemiz hâlihazırda 89.859 m² kapalı alan, 103.744 m² açık alanda eğitim-öğretim hizmeti vermeye devam etmektedir.

Üniversitemize kesin tahsisi yapılan 431 ada 2 parsel sayılı taşınmaz üzerinde yapılması planlanan 524 kişilik öğrenci yurdu yapım işi tamamlanmış olup, 2025-2026 Eğitim öğretim döneminde hizmete açılacaktır.





2.5.2 Kampüs Altyapısı

2025 yılı ilk altı aylık dönemde kampüs altyapısında herhangi bir harcama gerçekleştirilmemiştir.

2.5.3 Dijitalpark Teknokent Çekmeköy Projesi

22.05.2019 tarih ve 30781 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Cumhurbaşkanlığı kararı ile Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi ve Türk- Alman Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi olarak tespit edilen Çekmeköy’de bulunan arazi üzerinde ilk etap olan Kuluçka Merkezi ve İdari Bina’nın 2023 yılı Aralık ayında geçici kabul işlemleri tamamlanmıştır.



2.5.4 HİZMET / YATIRIM DURUMU

SEKTÖRÜ: EĞİTİM- YÜKSEKÖĞRETİM

A) ETÜD- PROJE İŞLERİ
TOPLAMI

PROJE NO	PROJENİN ADI	YERİ	KARAKTERİSTİK	BAŞLAMA- BİTİŞ YILI	PROJE TUTARI	2025 YILI ÖDENEĞİ	2025 YILI HARCAMA TUTARI
2025H03- 258802	ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜT PROJESİ	İSTANBUL	ETÜT-PROJE	2025-2025	500.000,00	500.000,00	0,00

B) DEVAM EDEN PROJELER TOPLAMI

PROJE NO	PROJENİN ADI	YERİ	KARAKTERİSTİK	BAŞLAMA- BİTİŞ YILI	PROJE TUTARI	2025 YILI ÖDENEĞİ	2025 YILI HARCAMA TUTARI
2011H03- 1420	KAMPÜS ALTYAPISI	İSTANBUL	DOĞALGAZ DÖNÜŞÜMÜ, ELEKTRİK HATTI, KAMPÜS İÇİ YOL, KANALİZASYON HATTI, PEYZAJ, SU İSALE HATTI, TELEFON HATTI	2021-2025	62.450.000,00	25.002.000,00	0,00
2011H03- 1420	DERSLİKLER VE MERKEZİ BİRİMLER	İSTANBUL	BARINMA (12.800 M²), EĞİTİM (65.146 M²), SPOR KOMPLEKSİ (1.700 M²)	2011-2025	633.001.000,00	126.000.000,00	56.080.075,54
-	TOKİ 1. ETAP	İSTANBUL	EĞİTİM (65.146 m²)	2011-2025	150.001.000,00	1.000.000,00	0,00
-	ÖĞRENCİ YURDU VE SPOR KOMPLEKSİ	İSTANBUL	Barınma (12.800 m²), Spor Kompleksi (1.700 m²)	2018-2025	483.000.000,00	125.999.000,00	56.080.075,54

C) YENİ PROJELER TOPLAMI

PROJE NO	PROJENİN ADI	YERİ	KARAKTERİSTİK	BAŞLAMA- BİTİŞ YILI	PROJE TUTARI	2025 YILI ÖDENEĞİ	2025 YILI HARCAMA TUTARI
2025H03- 258800	MUHTELİF İŞLER	İSTANBUL	BAKIM ONARIM, BİLGİ VE İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ, KESİN HESAP, MAKİNA- TEÇHİZAT	2025-2025	48.498.000,00	48.498.000,00	6.322.279,43
2025H03- 258804	YAYIN ALIMI	İSTANBUL	BASILYI YAYIN ALIMI, ELEKTRONİK YAYIN ALIMI	2025-2025	8.000.000,00	8.000.000,00	2.709.729,97
TOPLAM:					752.449.000,00	208.000.000,00	65.112.084,94

SEKTÖRÜ: DKH-SOSYAL-TEKNOLOJİK
ARAŞTIRMA

D) DEVAM EDEN PROJELER

PROJE NO	PROJENİN ADI	YERİ	KARAKTERİSTİK	BAŞLAMA- BİTİŞ YILI	PROJE TUTARI	2025 YILI ÖDENEĞİ	2025 YILI HARCAMA TUTARI
-	-	-	-	-	-	-	-

GENEL TOPLAM:	752.449.000,00	208.000.000,00	65.112.084,94
------------------	----------------	----------------	---------------

2.5.5 Üniversitemiz Kütüphanesinde Sunulmak Üzere 2025 Yılı İlk Yarısı İtibariyle Mevcut Durum ve Yapılan Faaliyetler

Üniversitemiz Mevlüde Genç ve Hukuk Fakültesi kütüphanelerinde toplam 807 kişilik oturma kapasitesi ile 3.805 m² kullanım alanı bulunmaktadır. Her iki kütüphanede farklı disiplinlere ait toplam 58.842 basılı kitap yer almaktadır. Koleksiyonun dil dağılımı incelendiğinde; 30.131 kitap Türkçe, 19.704 kitap Almanca, 6.784 kitap İngilizce ve 2.223 kitap ise diğer dillerde yayımlanmıştır. Bunun yanı sıra, kullanıcıların erişimine açık 240 adet tez de koleksiyon kapsamında sunulmaktadır. 1 Ocak – 30 Haziran 2025 tarihleri arasında kullanıcılar tarafından toplam 4.245 kitap ödünç alınmıştır. İlgili dönem sonu itibarıyla aktif kayıtlı üye sayısı 3.351 olarak kaydedilmiştir. Kütüphane koleksiyonunun düzenli, erişilebilir ve standartlara uygun biçimde sunulabilmesini teminen, kaynakların sınıflandırılması ve kataloglanmasında Library of Congress Classification Web sistemine üyelik sürdürülmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde 3.149 kitabın kataloglama işlemi tamamlanarak kullanıcıların erişimine sunulmuştur. Kütüphanemiz aracılığıyla erişim sağlanan toplam 75 veritabanının; 25'i üniversite bütçesiyle (i), 41'i TÜBİTAK EKUAL kapsamında (ii), 9'u ise açık erişim kaynaklardan (iii) temin edilmektedir. Bu veritabanları üzerinden kullanıcılara 334.288 e-kitap, 7.797 e-dergi ve 2.922 e-gazete sunulmaktadır. Söz konusu kaynaklardan etkin biçimde yararlanılabilmesi amacıyla, üniversitemiz öğrencileri ile akademik ve idari personeline bilgi okuryazarlığı ve bilgi kaynakları kullanımı konularında düzenli eğitimler verilmektedir.

i. Üniversite Bütçesiyle Abone Olunan Veritabanları (25 Adet)

Academindex, Beck e-Bibliothek, Beck Online, Brill Online Journals, DataTürkiye, EBSCO eBook Academic Collection, EBSCO EconLit with Full Text, Hiperkitap, İdealonline, Jurix, Legal Online Kütüphane, Legalbank (Mevzuat), Lexpera, Nomos eLibrary, Nomos Online-Premium, Oxford Handbooks Online, Oxford Scholarship Online, PressReader, Springer Link Journals, Statista, Springer Nature 2022 eBooks-Economics and Finance, Springer Nature 2022 eBooks-Intelligent Technologies & Robotics, Springer Nature 2022 eBooks-Law and Criminology, Springer Nature 2022 eBooks-Political Science and International Studies, Swisslex, Turcademy

ii. TÜBİTAK EKUAL Kapsamında Sağlanan Veritabanları (41 Adet)

EBSCOHOST Academic Search Ultimate, EBSCOHOST Applied Science & Business Periodicals Retrospective 1913-1983 (H.V. Wilson), EBSCOHOST Applied Science & Technology Index Retrospective 1913-1983 (Uygulamalı Bilimler ve Teknoloji), EBSCOHOST Art Index Retrospective, EBSCOHOST Business Periodicals Index Retrospective: 1913-1982, EBSCOHOST Business Source Ultimate, EBSCOHOST Central & Eastern European Academic Source, EBSCOHOST Dynamed (Tıp, hemşirelik, kanıta dayalı tıp), EBSCOHOST Education Index Retrospective: 1929-1983 (H.W. Wilson), EBSCOHOST ERIC, EBSCOHOST European Views of the Americas: 1493 to 1750, EBSCOHOST GreenFILE, EBSCOHOST Humanities & Social Sciences Index Retrospective: 1907-1984 (H.W. Wilson), EBSCOHOST Library Information Science & Technology Abstracts, EBSCOHOST MasterFILE Complete, EBSCOHOST MasterFILE Reference eBook Collection, EBSCOHOST Medline, EBSCOHOST Newspaper Source Plus, EBSCOHOST Newswires, EBSCOHOST Open Dissertations, EBSCOHOST Regional Business News, EBSCOHOST Teacher Reference Center, EBSCOHOST The Belt and Road Initiative Reference Source, EBSCOHOST TR Dizin, Emerald Insight Premier eJournal, IEEE Xplore, İthenticate, İntihal.Net, JSTOR, Mendeley, Nature Journals All, Palgrave Macmillan Journals, ProQuest Dissertations and Theses Global, Science Direct, Scopus, SpringerLink Journals, SocialSciences Index Retrospective 1907-1983, Taylor and Francis Online, Turnitin, Web of Science, Wiley Online Library.

iii. Açık Erişimle Sunulan Veritabanları (9 Adet)

BASE Bielefeld Academic Search Engine, DOAB (Directory of Open Access Books), DOAJ (Directory of Open Access Journals), ECONBIZ, Gravür Dünyası Dijital Gravür Kütüphanesi, İslam Ansiklopedisi, ProQuest Ebook Central Open Access Collection, Taylor&Francis Open Access Books, Türkiye Turizm Ansiklopedisi.

2.5.6 Üniversitemiz Birimlerinde Kullanılmak Üzere 2025 Yılı İlk Yarısı İtibariyle Mevcut ve Yeni Alınan Yazılım ve Programlar

- Üniversitemiz genelinde Elektronik Belge Yönetim Sistemi Programı enVision, Google Workspace Teaching&Learning 220 adet Lisansı, Microsoft Windows ve Microsoft Office, Microsoft SQL Server ile Microsoft Windows Server Lisansları (406 adet Lisans), Entegre Kart ve Elektronik Ücret Toplama Sistemi Yazılımı,
- Üniversitemiz web sayfası hizmetlerini sağlanması amacıyla 3FCampüs Web Sitesi Yazılımı ve Web Sitesi için Wildcard SSL Sertifikası,
- Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığında Yordam Kütüphane Otomasyon Programı ve Oda Rezervasyon Sistemi Yazılımı, Kurumsal Akademik Arşiv Sistemi DSPACE, VETİS Uzaktan Erişim Yazılımı, EDS E- Kaynaklar Toplu Tarama Sistemi, Classification Web Katalog Tarama Sistemi, YETKİM (EduGAIN) Kimlik Doğrulama Sistemi,
- Personel Daire Başkanlığında NETİKET Personel Özlük İşleri Programı ve KAMUTECH E-Kamu İşçi Programı,
- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı için 4 adet AMP Hakediş ve Yaklaşık Maliyet Lisansı,
- Öğrenci İşleri Daire Başkanlığında PROLİZ Öğrenci Bilgi Sistemi Programı,
- Bilgi İşlem Daire Başkanlığında kullanılan 1 adet SentiLOG S10-C16-S05 Lisansı, VMware Sanallaştırma Yazılımı, Fortinet Güvenlik Duvarı Yazılımı ve 1 adet AnyDesk Standard Lisansı,
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı için BOTT Yurt Yönetim Yazılımı,
- Basın ve Halkla İlişkiler Koordinatörlüğü, Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Kalite Yönetim Birimi ve Kültür ve Sosyal Birimler Fakültesi Dekanlığında kullanılmak üzere Adobe Creative Cloud Tüm Uygulamalar 15 adet Lisansı,
- Hukuk Müşavirliği ve Mühendislik Fakültesi için ADOBE Acrobat Pro 4 adet Lisansı,
- Kültür ve Sosyal Birimler Fakültesi Dekanlığı için 2 adet MAXQDA Analitik Pro Lisansı, 2 adet SPSS Akademik Kampüs Lisansı,
- Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinde kullanılan E-Devlet Sertifika Sorgulama ve Doğrulama Modülü,
- Mühendislik Fakültesinde MATLAB, ANSYS, Solidworks Edu Edition, Turkey Data Monitor, AutoCAD, SiemensNX Lisansı, NetCAD GIS Coğrafi Bilgi Sistemi, Wolfram Mathematica ve 1 adet İDECAD Statik 10 Lisansı,
- İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlığında eğitim amaçlı kullanılması için 101 adet CAPSİM Foundation Simülasyonu Lisansı,
- Rektörlük ihtiyaçlarında kullanılmak üzere 1 adet ZOOM Online Toplantı Platformu Lisansı,

İlgili birimlerin kullanımı amacıyla edinilmiştir.

3. TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER

VE HEDEFLER

3.A BÜTÇE GİDERLERİ

3.A.1 01 Personel Giderleri

2024 yılında toplam 420.277.688,95.-TL gider gerçekleşirken 2025 yılı sonunda, ilk altı aylık harcamaya göre 615.404.130,80.-TL gerçekleşme sağlanacağı tahmin edilmektedir. Eksik kalan ödenek, yedek ödenekten karşılanmak üzere Hazine ve Maliye Bakanlığından talep edilecektir.

3.A.2 02 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

2024 yılında toplam 54.015.947,91.-TL gider gerçekleşirken 2025 yılı sonunda, ilk altı aylık harcamaya göre 76.635.946,90.-TL gerçekleşme sağlanacağı tahmin edilmektedir. Eksik kalan ödenek, yedek ödenekten karşılanmak üzere Hazine ve Maliye Bakanlığından talep edilecektir.

3.A.3 03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri:

2024 yılında toplam 86.085.203,31.-TL gider gerçekleşirken 2025 yılı sonunda, toplam ödeneğine göre 140.000.000,00.-TL gerçekleşme sağlanacağı tahmin edilmektedir. Eksik kalan ödenek, yedek ödenekten karşılanmak üzere Hazine ve Maliye Bakanlığından talep edilecektir.

3.A.4 05 Cari Transferler:

2024 yılında toplam 11.609.750,37.-TL gider gerçekleşirken 2025 yılı sonunda, ilk altı aylık harcamaya göre 15.250.151,42.-TL gerçekleşme sağlanacağı tahmin edilmektedir.

3.A.5 06 Sermaye Giderleri:

2024 yılında toplam 361.117.312,19.-TL gider gerçekleşirken 2025 yılı sonunda, toplam ödeneğine göre 170.000.000,00.-TL gerçekleşme sağlanacağı tahmin edilmektedir. Eksik kalan ödenek, yedek ödenekten karşılanmak üzere Hazine ve Maliye Bakanlığından talep edilecektir.

3.B BÜTÇE GELİRLERİ

3.A.1 03 Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri

2024 yılında 4.558.292,15.-TL gelir gerçekleşirken, 2025 yılı sonunda 7.659.000,00.-TL gelir gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

3.A.2 04 Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler

2024 yılında 374.638.681,00.TL gelir gerçekleşirken, 2025 yılı sonunda 968.357.000,00.-TL gelir gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

3.A.3 05 Diğer Gelirler

2024 yılında 3.163.176,69.-TL gelir gerçekleşirken 2025 yılı sonunda ise 3.427.000,00.-TL gelir gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

C. FİNANSMAN

20254 yılı ikinci altı aylık dönemde de Hazine ve Maliye Bakanlığınca vize edilen Ayrıntılı Finansman Programı çerçevesinde Üniversitemiz giderleri; Hazine Yardımları ve Öz Gelirlerinden karşılanmaya devam edilecektir. Öz Gelirlerden karşılanan giderler, gelir gerçekleştirmelerine bağlı olarak yapılacaktır. 2024 yılından devreden likidite fazlasının da ihtiyaç duyulan hizmetler için, ilgili gider tertipleri ile ilişkilendirilerek yılsonuna kadar harcanması beklenmektedir.

IV- TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

2025 yılı Ocak-Haziran Döneminde Üniversitemiz ihtiyaçları doğrultusunda Hazine ve Maliye Bakanlığınca vize edilen Ayrıntılı Finansman Programı ve 2025 Yılı Merkezi Yönetim Uygulama Tebliği çerçevesinde, personel giderleri, SGK prim giderleri ile mal ve hizmet alımları ve sermaye giderleri gerçekleştirilmiştir. İkinci altı aylık dönemde de vize edilen Ayrıntılı Finansman Programı çerçevesinde Üniversitemiz birimlerinin anılan giderlerinin karşılanmasına devam edilerek II. Bölümde belirtilen hedeflere ulaşılabacaktır. Ocak-Haziran 2025 döneminde beklentilerimiz çerçevesinde bütçe uygulama sonuçlarına ulaşılmış olup, yılsonu hedeflerine ulaşmak temel önceliğimizdir. Bu çerçevede, Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulan yatırım projelerinde belirtilen işlerin sürelerinde bitirilerek hizmete sunulması hedeflerimizden biri olup, bu yöndeki çalışmalarımız devam etmektedir. Bütçe uygulamaları, kamu harcamalarında mali disiplin ilkeleri ve yapılan planlamaya göre üniversitemizin bütçe ödeneklerinin harcama programı çerçevesinde azami tasarruf anlayışı ile verimli kullanımına özen gösterilecektir.

Kamuoyuna saygıyla duyurulur.

EK-1 BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI + (%)	OCAK- HAZİRAN GERÇEK- ORANI ¹ (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	933.105.903	979.443.000	34.181.562	58.587.216	49.666.613	57.603.589	75.738.555	85.585.804	79.743.969	49.742.817	43.566.597	127.043.387	63.281.001	62.489.516	346.178.297	441.052.329	27,41	37,10	45,03	949.528.487
01 - PERSONEL GİDERLERİ	420.277.689	538.102.000	28.014.145	48.800.776	36.933.218	42.820.969	34.255.476	60.218.711	32.063.711	34.062.263	31.346.813	47.786.058	32.180.464	44.887.838	194.793.828	278.576.615	43,01	46,35	51,77	658.638.653
01.01 - MEMURLAR	281.979.159	368.050.000	24.465.721	41.499.486	27.071.635	29.807.085	21.562.724	30.110.098	21.345.600	30.024.715	21.588.051	30.725.184	21.329.085	29.895.031	137.362.816	194.061.689	41,28	48,71	52,73	429.008.936
01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	54.808.828	62.226.000	1.919.877	3.182.798	4.696.684	6.298.234	3.900.339	10.356.293	3.996.045	3.108.646	3.975.764	6.858.751	3.954.711	6.859.422	22.443.419	36.664.144	63,36	40,95	58,92	89.424.085
01.03 - İŞÇİLER	60.350.594	101.897.000	1.617.600	2.053.442	4.849.103	6.251.341	8.498.870	19.228.695	6.369.353	0	5.421.969	8.965.433	6.502.975	6.113.605	33.259.869	42.632.516	28,08	41,39	41,84	131.668.833
01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	3.138.117	5.929.000	10.348	65.050	315.797	464.209	293.544	523.625	352.714	938.902	361.029	1.216.690	393.693	2.019.780	1.727.724	5.218.256	202,03	55,04	88,01	8.536.799
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET	54.015.948	73.563.000	2.958.204	5.075.210	4.552.739	5.366.939	4.642.329	9.063.450	4.154.708	3.389.129	4.005.159	6.193.775	4.185.218	5.508.674	24.498.357	34.597.177	41,22	45,35	47,03	88.197.741
02.01 - MEMURLAR	27.541.566	34.721.000	2.357.071	4.216.825	2.723.024	2.918.329	2.135.813	2.916.606	2.301.215	2.957.962	2.153.403	3.008.933	2.112.661	2.931.386	13.583.186	18.950.041	39,51	49,32	54,58	41.842.091
02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	9.360.829	12.297.000	231.220	374.165	804.032	1.112.131	660.119	1.950.572	681.483	378.261	680.371	1.165.523	676.055	1.161.923	3.743.280	6.142.573	64,10	39,99	49,95	20.051.156
02.03 - İŞÇİLER	16.861.997	25.930.000	363.960	467.158	1.000.929	1.314.752	1.824.081	4.170.411	1.345.749	0	1.147.213	1.948.883	1.372.969	1.288.827	7.054.900	9.190.031	30,26	41,84	35,44	25.499.149
02.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	251.556	615.000	5.953	17.062	14.755	21.727	22.315	25.863	26.262	52.907	24.173	70.436	23.534	126.539	116.982	304.531	168,85	46,51	51,14	805.345
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	86.085.203	149.093.000	3.209.212	4.711.230	7.324.718	8.134.098	7.247.770	11.762.510	7.079.449	8.987.427	5.787.271	11.016.693	6.791.365	9.379.310	37.439.785	53.991.267	44,21	43,49	36,21	187.441.942
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	62.478.502	91.597.000	3.088.488	4.402.796	5.726.492	7.362.002	5.329.556	8.100.869	5.431.106	7.141.428	4.336.830	8.323.471	4.786.921	7.733.120	28.700.404	43.063.686	50,05	45,94	47,01	136.464.226
03.03 - YOLLAR	529.114	2.531.000	9.566	2.990	25.785	51.744	90.853	63.072	21.937	139.187	72.037	228.344	11.749	38.101	231.927	515.438	122,24	43,83	20,36	2.819.000
03.04 - GÖREV GİDERLERİ	152.547	394.000	20.127	37.480	153	45.494	860	34.358	38.527	30.432	2.277	1.400	39.525	0	101.669	149.164	46,71	66,65	37,86	459.000
03.05 - HİZMET ALIMLARI	20.888.995	51.464.000	90.030	267.964	1.505.954	581.450	1.779.568	3.423.869	1.518.871	1.640.105	1.271.520	2.265.053	1.846.475	1.336.184	8.012.419	9.534.625	18,75	38,36	18,49	44.518.116
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	158.027	362.000	0	0	7.640	7.416	8.600	0	8.421	1.000	8.600	24.535	26.755	0	60.016	32.952	45,10	37,96	9,10	362.000
03.07 - MENKUL MAL GAYRİMENKUL HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	1.422.212	2.088.000	0	0	48.294	78.192	26.932	77.422	60.587	35.275	93.127	132.960	72.730	232.257	301.669	556.106	84,34	21,21	26,63	2.197.600
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	455.801	657.000	0	0	10.200	7.800	11.400	62.919	0	0	2.880	48.930	7.200	39.648	31.680	159.298	402,83	6,95	24,25	622.000
05 - CARİ TRANSFERLER	11.609.750	10.685.000	0	0	855.938	1.161.619	979.238	2.881.107	2.777.521	1.072.646	800.210	2.137.292	1.862.816	1.522.521	7.275.723	8.775.184	20,61	62,67	82,13	15.250.151
05.01 - GÖREVLİNDİRME GİDERLERİ	8.321.437	9.087.000	0	0	661.244	712.535	758.221	2.374.744	2.585.141	712.533	617.874	1.621.502	1.572.966	908.969	6.195.445	6.330.283	2,08	74,45	69,66	10.432.349
05.03 - KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	3.021.313	1.596.000	0	0	194.694	449.084	221.017	506.363	192.381	360.113	172.336	515.790	279.850	613.553	1.060.276	2.444.901	130,59	35,09	153,00	4.817.802
05.04 - HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	267.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10.000	0	10.000	0	20.000	0	0,00	7,49	0,00	0
06 - SERMAYE GİDERLERİ	361.117.312	208.000.000	0	0	0	119.965	28.613.744	1.660.027	33.668.579	2.231.352	1.627.144	59.909.569	18.261.138	1.191.172	82.170.605	65.112.085	-20,76	22,75	31,30	0
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	45.972.594	66.498.000	0	0	0	0	3.362.436	734.120	55.440	0	714.282	1.607.719	527.489	380.005	4.659.567	2.721.645	-41,59	10,14	4,09	0
06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	3.878.608	2.000.000	0	0	0	0	177.098	165.197	824.394	2.057.342	684.854	1.275.500	428.000	179.200	2.114.346	3.677.239	73,52	54,51	183,86	0
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	296.376.038	125.502.000	0	0	0	119.965	23.537.840	0	31.365.137	0	0	56.527.952	16.705.843	-567.941	71.408.819	56.080.076	-21,47	24,09	44,68	0
06.06 - MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	2.297.124	2.000.000	0	0	0	0	16.170	145.110	5.100	0	126.008	498.398	142.386	0	289.664	643.508	122,16	12,61	32,18	0
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	12.592.948	12.000.000	0	0	0	0	1.520.200	615.600	1.618.508	174.010	102.000	0	457.500	1.199.808	3.696.208	1.989.418	-46,21	29,37	16,58	0

EK-2 BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI ⁺ (%)	OCAK- HAZİRAN GERÇEK. ORANI ⁺⁺ (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHİMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	893.489.048	979.443.000	89.687.492	51.731.167	43.374.041	65.371.860	120.274.392	93.737.073	56.908.813	155.125.418	71.008.279	21.419.193	1.107.132	45.662.118	382.360.150	433.046.828	13,26	42,79	44,21	979.443.000
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	13.026.946	7.659.000	386.872	1.515.211	593.009	1.586.105	1.082.562	2.153.572	1.392.182	1.427.567	382.530	255.480	721.137	929.194	4.558.292	7.867.129	72,59	34,99	102,72	7.659.000
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	6.971.916	3.001.000	5.775	903.293	214.245	974.188	701.465	1.541.655	1.016.052	815.650	1.433	94.166	358.956	146.322	2.298.924	4.475.272	94,67	32,97	149,13	3.001.000
03.6 - Kira Gelirleri	6.055.030	4.658.000	381.097	611.918	378.765	611.918	381.097	611.918	376.130	611.918	381.097	161.314	361.181	782.872	2.259.368	3.391.857	50,12	37,31	72,82	4.658.000
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	865.954.984	968.357.000	89.000.000	48.357.650	42.000.000	64.033.000	118.772.200	90.384.000	55.000.000	152.633.000	69.866.481	0	0	40.000.000	374.638.681	395.407.650	5,54	43,26	40,83	968.357.000
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil Üsarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	861.687.984	968.357.000	89.000.000	48.357.650	42.000.000	64.033.000	118.772.200	90.384.000	55.000.000	152.633.000	69.770.481	0	0	40.000.000	374.541.681	395.407.650	5,57	43,47	40,83	968.357.000
04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	4.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
04.5 - Proje Yardımları	267.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	96.000	0	0	0	96.000	0	0,00	35,96	0,00	0
05 - Diğer Gelirler	14.507.118	3.427.000	300.620	1.858.306	781.032	-247.245	419.630	1.199.500	516.631	1.064.850	759.269	21.163.713	385.995	4.732.924	3.163.177	29.772.049	841,21	21,80	868,75	3.427.000
05.1 - Faiz Gelirleri	4.562	0	227	0	449	0	0	0	3.886	0	0	0	0	0	4.362	0	0,00	100,00	0,00	0
05.2 - Kij ve Kurumlardan Alınan Paylar	568.320	8.000	5.667	95.429	84.438	22.430	12.764	120.387	69.481	43.078	39.110	70.267	50.360	49.260	261.820	400.851	53,10	46,07	5.010,64	8.000
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	13.934.236	3.419.000	294.725	1.762.877	696.145	-369.675	406.867	1.079.114	443.263	1.021.772	720.159	21.093.446	335.636	4.683.664	2.896.795	29.371.198	913,92	20,79	859,06	3.419.000

EK- 3 PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

TÜRK ALMAN ÜNİVERSİTESİ	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK- HAZİRAN GERÇEK ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHHİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	2.528.000	19.083.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	19.083.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	2.528.000	19.083.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	19.083.000
YÜKSEKÖĞRETİM	799.365.888	757.556.000	25.521.895	42.226.719	37.159.149	44.967.214	64.767.394	68.199.179	67.555.786	34.379.921	32.746.767	109.648.207	51.489.990	45.812.268	279.240.981	345.233.507	23,63	34,93	45,57	701.037.932
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	770.436.389	731.120.000	25.509.195	42.226.719	34.668.308	41.933.634	62.246.235	64.715.536	64.911.906	30.717.616	30.190.613	104.651.137	48.113.215	40.200.066	265.639.472	324.444.907	22,14	34,48	44,38	624.243.912
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	28.939.499	26.436.000	12.700	0	2.490.841	3.033.380	2.521.158	3.483.643	2.643.880	3.662.305	2.556.154	4.997.070	3.376.776	5.612.202	13.601.509	20.788.600	52,84	47,00	78,64	76.794.020
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	131.212.015	202.804.000	8.659.667	16.360.497	12.507.463	12.636.375	10.971.162	17.386.625	12.188.183	15.362.896	10.819.831	17.395.180	11.791.011	16.677.248	66.937.316	95.818.821	43,15	51,01	47,25	229.407.555
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	143.525	1.177.000	20.127	37.480	0	45.014	860	34.358	38.527	30.432	2.277	1.400	39.525	0	101.316	148.684	46,75	70,59	12,63	1.252.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	131.068.489	201.627.000	8.639.539	16.323.017	12.507.463	12.591.361	10.970.302	17.352.267	12.149.656	15.332.464	10.817.554	17.393.780	11.751.486	16.677.248	66.836.000	95.670.138	43,14	50,99	47,45	228.155.555
PROGRAMLAR TOPLAMI	933.105.903	979.443.000	34.181.562	58.587.216	49.666.613	57.603.589	75.738.555	85.585.804	79.743.969	49.742.817	43.566.597	127.043.387	63.281.001	62.489.516	346.178.297	441.052.329	27,41	37,10	45,03	949.528.487